

ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA

Buenas prácticas en economía circular: una herramienta para el fortalecimiento cooperativo*Good practices in circular economy: a tool for cooperative strengthening*

[María Rut Azerrad](#)¹, [Rossler German](#)², [Marisel Holm](#)³

^{1,2,3}Universidad Nacional del Litoral, Facultad de Ciencias Económicas. Santa Fe, Argentina.

Recibido: 14/10/2025

Aceptado: 14/11/2025

Editor responsable: [Marcela Achinelli](#) Universidad Nacional de Asunción, Facultad de Ciencias Económicas.

RESUMEN

El presente trabajo se enmarca en el proyecto CTI en Red titulado “Cadena de valor del reciclaje del Gran Santa Fe: economía circular y mejores prácticas socioprodutivas sostenibles para el fortalecimiento de Cooperativas, Pymes y Emprendedores”, cuyo propósito es promover la transición hacia un modelo productivo circular en la región. A su vez, se vincula al proyecto CAI+D “Análisis del ecosistema socio-productivo de Cooperativas, Pymes y Emprendedores de la Provincia de Santa Fe en clave de Economía Circular e Internacionalización de los Procesos” (2024–2027), que busca fortalecer las capacidades del entramado productivo desde una perspectiva sostenible, asociativa y con proyección internacional. El objetivo del presente trabajo es desarrollar un instrumento que posibilite identificar y sistematizar buenas prácticas de cooperativas de trabajo vinculadas al sector de la economía circular, a fin de contribuir al diseño de estrategias que fortalezcan sus procesos productivos, su sustentabilidad y su impacto en la comunidad. Los resultados esperados permitieron caracterizar el estado actual de adopción de prácticas circulares en el sector, y además ofrecer insumos relevantes para el diseño de políticas públicas, programas de capacitación y estrategias de fortalecimiento institucional. En este sentido, se reconoce que la sostenibilidad de los emprendimientos autogestionados no depende únicamente de su desempeño productivo, sino también de su capacidad para articularse con redes de apoyo, incorporar tecnologías adecuadas, y generar valor social y ambiental en sus territorios.

PALABRAS CLAVES: economía circular, cooperativas de trabajo, buenas prácticas, autogestión, sostenibilidad

ASBTRACT

This work is part of the CTI en Red project entitled “Recycling Value Chain of Greater Santa Fe: Circular Economy and Sustainable Socio-Productive Best Practices for Strengthening Cooperatives, SMEs, and Entrepreneurs,” whose purpose is to promote the transition to a circular production model in the region. It is also linked to the CAI+D project “Analysis of the Socio-Productive Ecosystem of Cooperatives, SMEs, and Entrepreneurs in the Province of Santa Fe from the Perspective of Circular Economy and Internationalization of Processes” (2024–2027), which seeks to strengthen the capacities of the production network from a sustainable, associative, and internationally oriented perspective. The objective of this work is to develop a tool that enables the identification and systematization of best practices of worker cooperatives linked to the circular economy sector, in order to contribute to the design of strategies that strengthen their production processes, their sustainability, and their impact on the community. The expected results allowed for characterizing the current state of adoption of circular practices in the sector, and also provided relevant input for the design of public policies, training programs, and institutional strengthening strategies. In this sense, it is recognized

that the sustainability of self-managed enterprises depends not only on their productive performance, but also on their capacity to connect with support networks, incorporate appropriate technologies, and generate social and environmental value in their territories.

KEY WORDS: circular economy, worker cooperatives, best practices, self-management, sustainability

ÑEMOMBYKY

Ko tembiapo oike apopyrape CTI petei Red hérava “Cadena de Valor de Reciclaje de Gran Santa Fe-pegua: Virureko Jere ha apomeme iporávéva avano’õmba’e’apo ipu’akáva omombarete haña Nopytyvõha, Pymes ha mba’apo’ypyhára”, hembipotápe omokyre’ývo moheñói peteĩ mba’e’apo jere upe tendapegua. Avei ojoaju aporape CAI+D “Ñehesa’ýjjo tekohareko avano’õ -mba’e’apo Nopytyvõhapegua, Pymes ha mba’apo’ypyhára Santa Fe retávore virureko jere rendaite ha oñembopytagua reko apopy” (2024–2027), ohekáva omombarete umi katupyry hetepy mba’e’apo peteĩ ñeha’arõmby ipu’akáva, atyrã orekóva ñema’ẽ pytataguareko. Ko tembiapo ohupytyseva ha’e oguerojera petei tembiporurã ikatu hañaicha oñemopeteĩ ha ombohekoaty tembiapo ñopytyvõpegua ojuajúva vore virureko jerére, ikatútava oipytyvõ aporape mba’e’apogua omombareteva’erã imba’e’apo, hekoha pyahu ha ñemombue tekohápe. Umi apopyre oñeha’arõva’ekue rupi ojehechakuaa mba’eichapa ojeipyhy jepokuaa jeréva ko vorépe, ha avei oikuave’ẽ opamba’e ojepurukuaáva ojepo haña aporape tekuái tetãmba’e, katupyry apopyrã ha mba’aporape temimoimby omombareteva. Kóicha, oñemoañete umi moñepyrũ gueropu’aka ijeheguiguáva ndojekói imba’e’apo rehe añónte, sino avei ikatupyry oku’e pytyvõ’atyjuaju ndive, oiporukuaa haña tembiporu pyahukuéra, ha omoheñói avano’õ ha mbohepyre tekoha ijy’yvýkuérape.

NE’Ë REKOKATU: Virureko jere, virureko avano’õgua ha imba’erechakuaáva, tekohakuéra.

RESUMO

Este trabalho integra o projeto CTI em Red intitulado “Cadeia de Valor da Reciclagem na Grande Santa Fé: Economia Circular e Melhores Práticas Socioprodutivas Sustentáveis para o Fortalecimento de Cooperativas, PMEs e Empreendedores”, cujo objetivo é promover a transição para um modelo de produção circular na região. Está também vinculado ao projeto CAI+D “Análise do Ecosistema Socioprodutivo de Cooperativas, PMEs e Empreendedores na Província de Santa Fé sob a Perspectiva da Economia Circular e Internacionalização de Processos” (2024–2027), que busca fortalecer as capacidades da rede produtiva a partir de uma perspectiva sustentável, associativa e internacionalizada. O objetivo deste trabalho é desenvolver uma ferramenta que permita a identificação e sistematização de melhores práticas de cooperativas de trabalhadores vinculadas ao setor da economia circular, a fim de contribuir para a elaboração de estratégias que fortaleçam seus processos produtivos, sua sustentabilidade e seu impacto na comunidade. Os resultados esperados permitiram caracterizar o estado atual de adoção de práticas circulares no setor, além de fornecer subsídios relevantes para a elaboração de políticas públicas, programas de capacitação e estratégias de fortalecimento institucional. Nesse sentido, reconhece-se que a sustentabilidade das empresas autogeridas depende não apenas do seu desempenho produtivo, mas também da sua capacidade de se conectar com redes de apoio, incorporar tecnologias apropriadas e gerar valor social e ambiental em seus territórios.

PALAVRAS-CHAVE: economia circular, cooperativas de trabalhadores, melhores práticas, autogestão, sustentabilidade

AUTOR CORRESPONDIENTE: María Rut Azerrat. Magister en Costos. 3Universidad Nacional del Litoral, Facultad de Ciencias Económicas. Santa Fe, Argentina. **Email:** mrazerrad@gmail.com

CONTRIBUCIÓN DE LOS AUTORES: MRA fue responsable de la conceptualización, el diseño de la investigación y el desarrollo teórico de la propuesta. MH contribuyó a la redacción del manuscrito, la estructuración metodológica y la organización del trabajo. GR realizó la revisión bibliográfica y aportó a la coherencia interna, organización argumentativa y revisión crítica del manuscrito.

CONFLICTO DE INTERÉS: No existe conflicto de interés.

FINANCIAMIENTO: Propio.

INTRODUCCIÓN

En Latinoamérica, autores tales como Coraggio (2001), Mance (2004) y Razeto (2017) describieron históricamente el alto nivel de desempleo del modelo neoliberal, agudizado a fines de la década de los 90 con la quiebra de numerosas empresas. Situación que particularmente en Argentina fue gestando una matriz de surgimiento de cooperativas de trabajo con diferentes objetivos y en diversos sectores de actividad productiva y de servicios (recicladoras, construcción y de cuidados personales - entre otras -). En la década del 2010, esta tendencia se ha visto influenciada por políticas públicas con sesgos populistas, orientadas a manipular el cooperativismo y el emprendedurismo Coraggio (2005). Particularmente entre sectores de trabajadores desempleados y actores locales que desarrollan sus saberes desde la autogestión. En la actualidad esta situación requiere una revisión integral desde lo conceptual, estructural y metodológico, respecto a la debilidad en la autogestión, creatividad e iniciativa, mutilada por prácticas espúreas de políticas partidarias coyunturales. Con resultados que reproducen el sistema de desigualdades y exclusiones sobre sus propias bases. Paralelamente, siguiendo el análisis de Cimadamore (2020), la creciente preocupación por la crisis ambiental global —evidenciada por el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la contaminación— ha posicionado a la Economía Circular (EC) como un enfoque estratégico en los ámbitos político, académico y empresarial. Este modelo impulsa la generación de actividades sostenibles, promoviendo prácticas orientadas a la reducción, reutilización y reciclaje de recursos. En el caso particular del Gran Santa Fe, si bien se advierten avances en materia de concientización sobre la importancia de la EC, aún persisten desafíos en cuanto a la integración efectiva de estas prácticas en el tejido productivo local, especialmente en el ámbito cooperativo. En este sentido, la articulación entre el sector público, el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil se constituye como una condición clave para promover estrategias circulares que fortalezcan a los emprendimientos asociativos, generando beneficios ambientales, sociales y económicos sostenibles en el tiempo.

La sostenibilidad y la tasa de supervivencia futura de estas organizaciones constituye una dimensión crítica que requiere atención e intervención, en tanto su consolidación abre oportunidades para la continuidad de experiencias autogestionadas. En este contexto, la incorporación del enfoque de sostenibilidad en cooperativas y emprendimientos adquiere carácter estratégico, considerando el creciente interés de los consumidores por productos y servicios responsables. Este marco permite integrar conceptos como innovación, colaboración y articulación comunitaria, con aplicaciones concretas en experiencias territoriales. Asimismo, se destaca la necesidad de vincular las iniciativas

emprendedoras con los principios del desarrollo sostenible, promoviendo transformaciones que trascienden la producción de bienes o servicios y contribuyan al bienestar colectivo y al bien común. El presente trabajo se enmarca en el proyecto CTI en Red titulado “Cadena de valor del reciclaje del Gran Santa Fe: economía circular y mejores prácticas socioprodutivas sostenibles para el fortalecimiento de Cooperativas, Pymes y Emprendedores”, cuyo propósito es promover la transición hacia un modelo productivo circular en la región. A su vez, se vincula al proyecto CAI+D “Análisis del ecosistema socio-productivo de Cooperativas, Pymes y Emprendedores de la Provincia de Santa Fe en clave de Economía Circular e Internacionalización de los Procesos” (2024–2027), que busca fortalecer las capacidades del entramado productivo desde una perspectiva sostenible, asociativa y con proyección internacional. En este marco, el objetivo del presente trabajo es desarrollar un instrumento que posibilite identificar y sistematizar buenas prácticas de cooperativas de trabajo vinculadas al sector de la economía circular, a fin de contribuir al diseño de estrategias que fortalezcan sus procesos productivos, su sustentabilidad y su impacto en la comunidad.

MATERIALES Y MÉTODOS

El presente trabajo adopta un enfoque metodológico mixto e interpretativo, sustentado en la triangulación de datos, lo que permite abordar el objeto de estudio desde múltiples perspectivas (Marradi et al., 2007). Esta estrategia metodológica busca identificar convergencias entre distintas fuentes de información —primarias y secundarias— a fin de garantizar una comprensión integral del ecosistema socio-productivo en el cual se insertan las cooperativas de trabajo vinculadas a la economía circular.

La triangulación permitirá combinar información proveniente de entrevistas semiestructuradas a actores clave (referentes cooperativos, técnicos municipales, funcionarios, recicladores urbanos, entre otros), el relevamiento documental (informes, planes estratégicos, marcos normativos, registros institucionales) y el análisis de campo de experiencias concretas de gestión cooperativa. Esta combinación de fuentes contribuirá a la identificación y sistematización de buenas prácticas, prestando especial atención a los factores de éxito, los obstáculos y las estrategias de sostenibilidad en el tiempo.

Asimismo, la multidisciplinariedad del equipo de investigación se orienta hacia una perspectiva transdisciplinaria (Cimadamore, 2020), con el propósito de coproducir el conocimiento necesario para elaborar un mapeo territorial y un manual de buenas prácticas en economía circular. Este enfoque favorecerá la comprensión relacional de los vínculos económicos, sociales, productivos, territoriales e históricos que configuran el accionar de las cooperativas en el espacio geográfico objeto de estudio, evitando miradas fragmentadas o reduccionistas.

Finalmente, se incorporará una dimensión de análisis sobre el grado de adopción tecnológica en las prácticas de las cooperativas y su impacto en la implementación de estrategias circulares, reconociendo que la innovación tecnológica constituye un factor clave para el fortalecimiento de procesos productivos sostenibles.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Con el propósito de identificar y sistematizar buenas prácticas en economía circular impulsadas por cooperativas de trabajo del Gran Santa Fe, se diseñó una ficha técnica estructurada en etapas y secciones, la cual será implementada como herramienta central de recolección y análisis de información en el marco de los proyectos CTI en Red y CAI+D 2024–2027. Este instrumento fue concebido desde un enfoque metodológico mixto e interpretativo, orientado a la triangulación de fuentes y a la comprensión contextual de las experiencias productivas en clave de sostenibilidad y autogestión.

La ficha técnica se estructura en tres grandes etapas, cada una de ellas compuesta por bloques temáticos que permiten relevar, analizar y valorar de manera sistemática distintos aspectos de las prácticas cooperativas. A continuación, se describen cada una de estas etapas, junto con los resultados que se espera obtener:

Primera etapa: diagnóstico sectorial y análisis del problema

Esta etapa inicial tiene como objetivo contextualizar el funcionamiento general del sector productivo en el que se inserta la cooperativa, describiendo su relevancia económica, social y ambiental. Se analizan los flujos de materiales y energía, identificando qué recursos se utilizan, cómo se transforman y qué residuos se generan.

A través de un enfoque inductivo, se plantean las siguientes fases de trabajo:

- Planteo del problema: permite clarificar las principales dificultades detectadas en el proceso productivo o de gestión.
- Identificación de alternativas: se analizan los márgenes de acción disponibles ante las limitaciones detectadas.
- Valoración de ventajas y desventajas: se ponderan distintas opciones en términos de impacto, viabilidad y sostenibilidad.
- Propuesta de solución: se plantean estrategias concretas para mejorar los procesos, incluyendo una estimación de impacto económico-financiero.

Resultado esperado: comprender de forma integral el contexto operativo de las cooperativas, los desafíos que enfrentan y las potencialidades para aplicar principios de economía circular.

Segunda etapa: innovación, sostenibilidad y transformación de procesos

Esta sección está orientada a indagar sobre las tecnologías, innovaciones o cambios de proceso que se han incorporado o se proyectan como alternativas de mejora. Se examina cómo dichas innovaciones contribuyen a la sostenibilidad y a la eficiencia en el uso de recursos.

Los aspectos a relevar incluyen:

- Características de la innovación tecnológica o metodológica.
- Problemas que busca resolver y justificación de su implementación.
- Impactos esperados en los flujos de materiales y energía (reducción de consumo, revalorización de residuos, sustitución de insumos, etc.).

Resultado esperado: identificar prácticas concretas que permitan avanzar hacia modelos de producción más circulares, evaluando su aplicabilidad y replicabilidad en otras experiencias.

Tercera etapa: entrevista semiestructurada y sistematización de buenas prácticas

Esta fase contempla la aplicación de un guion de entrevista semiestructurada, dirigido a referentes cooperativos con conocimiento de las actividades generales de la organización. La entrevista se propone relevar en profundidad una práctica específica que la cooperativa considere significativa desde el punto de vista ambiental, social o económico.

Los ejes de indagación incluyen:

1. Datos generales de la cooperativa: nombre, ubicación, antigüedad, rubro y cantidad de integrantes.
2. Descripción de la buena práctica: actividades desarrolladas, materiales reutilizados o reciclados, paso a paso de la implementación.
3. Objetivos perseguidos con la práctica (ambientales, sociales, económicos).
4. Resultados alcanzados: cantidad de residuos recuperados, generación de empleo, mejoras en ingresos, etc.
5. Principios de economía circular aplicados: sistematización de los valores y enfoques que fundamentan la práctica.
6. Dificultades o retos enfrentados: barreras legales, logísticas, financieras, organizativas, entre otras.
7. Relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030: vinculación explícita con metas como trabajo decente, ciudades sostenibles o acción climática.
8. Información complementaria: contactos, redes sociales, convenios con otras organizaciones o instituciones.

Resultado esperado: construir fichas de buenas prácticas estandarizadas que faciliten la comparación, sistematización y difusión de experiencias exitosas. Esta información servirá como insumo principal para el desarrollo de un manual de buenas prácticas en economía circular, orientado

a la transferencia de conocimientos, la formación de nuevos actores y el diseño de políticas públicas basadas en evidencia.

La aplicación sistemática de esta ficha técnica permitirá obtener un mapeo territorial del ecosistema cooperativo local vinculado a la economía circular, identificando prácticas sostenibles, tecnologías apropiadas, redes de colaboración y niveles de adopción de principios circulares. Asimismo, aportará una base sólida para la sistematización, transferencia y fortalecimiento de saberes autogestionados, contribuyendo al desarrollo de estrategias de sostenibilidad de largo plazo. Su uso combinará relevamiento empírico, análisis cualitativo y estructuración comparativa, garantizando una comprensión integral del fenómeno en estudio y facilitando su articulación con políticas de fomento y acompañamiento al sector.

CONCLUSIONES

La construcción y aplicación de una ficha técnica orientada a relevar buenas prácticas en economía circular desarrolladas por cooperativas de trabajo constituye un avance significativo en la generación de conocimiento aplicado al entramado socio-productivo del Gran Santa Fe. A través de un enfoque metodológico mixto, transdisciplinario y contextualizado, se logró diseñar una herramienta que permite capturar la complejidad de las experiencias cooperativas, sistematizar aprendizajes y visibilizar estrategias sostenibles desde lo económico, lo social y lo ambiental.

Los resultados esperados no sólo permitirán caracterizar el estado actual de adopción de prácticas circulares en el sector, sino también ofrecerán insumos relevantes para el diseño de políticas públicas, programas de capacitación y estrategias de fortalecimiento institucional. En este sentido, se reconoce que la sostenibilidad de los emprendimientos autogestionados no depende únicamente de su desempeño productivo, sino también de su capacidad para articularse con redes de apoyo, incorporar tecnologías adecuadas, y generar valor social y ambiental en sus territorios.

En función de lo trabajado, se propone el siguiente plan de acción hacia el futuro:

1. Aplicación territorial de la ficha técnica en cooperativas seleccionadas de los sectores reciclaje y construcción del Gran Santa Fe, priorizando la diversidad de escalas y trayectorias.
2. Elaboración participativa del manual de buenas prácticas, basado en los registros obtenidos, que sistematice casos destacados, factores de éxito y estrategias replicables.
3. Organización de talleres con actores cooperativos, institucionales y académicos para validar hallazgos, enriquecer el análisis y fomentar el intercambio de saberes.
4. Generación de indicadores de economía circular adaptados al sector cooperativo, que sirvan para evaluar avances, orientar mejoras y facilitar el monitoreo de políticas públicas.
5. Difusión de los resultados a través de materiales accesibles, publicaciones académicas y actividades de extensión, con énfasis en la transferencia hacia nuevos actores del ecosistema.

6. Fortalecimiento de redes de articulación interinstitucional, promoviendo sinergias entre universidades, gobiernos locales, cooperativas y organizaciones de la sociedad civil para el escalamiento de estas prácticas.

Este plan busca consolidar una línea de trabajo sostenida, que permita continuar acompañando el proceso de transición hacia modelos productivos más justos, resilientes y sostenibles, fortaleciendo el rol estratégico que las cooperativas de trabajo pueden desempeñar en la economía circular local y regional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albornoz E. "El Marco Legal Cooperativo de Argentina y PROPUESTA del Mercosur" en Depetris E. Comp. Cooperativas de Trabajo: Elementos Básicos para su Estudio. Santa Fe: UNL. 2009. Cap. 2.
- Azerrad M.R. "Herramientas de Gestión en las Cooperativas de Trabajo", en Depetris E. Comp. Cooperativas de Trabajo: Elementos Básicos para su Estudio. Santa Fe: UNL. 2009. Cap. 7
- Azerrad, R.; Tealdo, J. & Lozeco, J. (2016). «Marco conceptual de la ESS desde distintas perspectivas». En R. Azerrad & J. Tealdo, Economía Social y Solidaria. Experiencias Prácticas en el territorio (págs. 17–31). Santa Fe: Ediciones UNL
- Azerrad M.R. "Los criterios alternativos al modelo racional de toma de decisiones. Producciones Académicas Congreso Internacional Educación Superior y Nuevas Tecnologías. Santa Fe: Ediciones UNL. 2005
- Azerrad, M. R; Rossler G.; Holm M. (2024). Un análisis introspectivo de las prácticas profesionales supervisadas FCE-UNL. Trabajo presentado en las jornadas de Investigación de la FCE. Título: "Aportes y debates desde el litoral y la región centro de Argentina". ISBN: 978-987-692-422-1
- Azerrad, M. Compiladora del Libro Iniciación a la Investigación - Acción en la carrera de Contador Público. "La experiencia de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional del Litoral". ISBN: 978-987-692-328-6
- Casabianca M.L. "Aspectos Contables en las Cooperativas", en Depetris E. Comp. Cooperativas de Trabajo: Elementos Básicos para su Estudio. Santa Fe: UNL. 2009. Cap. 8
- Cimadamore, Alberto Daniel; Paz, Jorge Augusto; Pautassi, Laura Cecilia; Mallimaci, Fortunato Horacio; Ciencia de la sostenibilidad, pobreza y desarrollo en el siglo XXI: una introducción desde Argentina; Siglo XXI; 1; 2020; 15-51
- Coraggio, J. L. (2001). Economía del Trabajo: una alternativa racional a la incertidumbre. Ponencia presentada en el Seminario Internacional sobre Economía y Espacio. CEDEPLAR, Belo Horizonte, Brasil.

- Coraggio (2005) *¿Es posible otra economía sin (otra) política?* Versión revisada de la ponencia presentada en el panel “Cuestión social y políticas sociales: ¿políticas de emergencia o construcción de políticas estratégicas de carácter socioeconómico?” II Congreso Nacional de Sociología, VI Jornadas de Sociología de la UBA, Pre ALAS 2005, Buenos Aires, 22/10/2004. Fue presentado como ponencia en el lanzamiento del Eje I “Economías Soberanas” del Foro Social Mundial, Porto Alegre, 26-31 de enero de 2005. Publicado como Volumen 3 de la Colección El Pequeño Libro Socialista, Editora La Vanguardia, Buenos Aires, 2005.
- Hinkelammert, Franz y Mora Jiménez, Hacia una Economía Para la Vida. San José de Costa Rica: DEI
- Mance, E. A. (2004). Cadenas Productivas Solidarias. En A. Cattani, J. L. Coraggio, & J. L. Laville (Eds.), *Diccionario de la Otra Economía* (pp. 47–50). Buenos Aires, Argentina: UNGS / ALTAMIRA / CLACSO.
- Mance, E. A. (2004). Redes de colaboración solidaria. En A. Cattani, J. L. Coraggio, & E. A. Mance (2001). *La Revolución de las Redes: La colaboración solidaria como una alternativa post-capitalista a la globalización actual*. Petrópolis, Brasil: Editora Vozes.
- Marradi, A., Archenti, N., & Piovani, J. I. (2007). *Metodología de las ciencias sociales*. Buenos Aires: Emecé.
- Paz M. L. y Albornoz E. “El Marco Jurídico-laboral. Revisión de Alguna Jurisprudencia”, en Depetris E. Comp. Cooperativas de Trabajo: Elementos Básicos para su Estudio. Santa Fe: UNL. 2009. Cap. 3.
- Razeto, Luis (2017). *Teoría económica comprensiva. Para entender la economía en su diversidad y complejidad*. Chile-Colombia: Universitas nueva civilización, tercera versión ampliada y actualizada.
- Szlechter, D. (2018) (Coordinador). *Teoría de las organizaciones. Un enfoque crítico, histórico y situado*. Universidad Nacional General Sarmiento. Buenos Aires.